



LE GROUPE SUEZ

2024





CREATING CYCLES. FOR LIFE.

LE PARTENAIRE DE CONFIANCE POUR LES SOLUTIONS CIRCULAIRES DANS L'EAU ET LES DÉCHETS

Nous mettons la passion et l'engagement de nos équipes au service de nos clients à travers le monde pour leur permettre...



de fournir l'accès à des services d'eau et de déchets, par des solutions résilientes et innovantes.

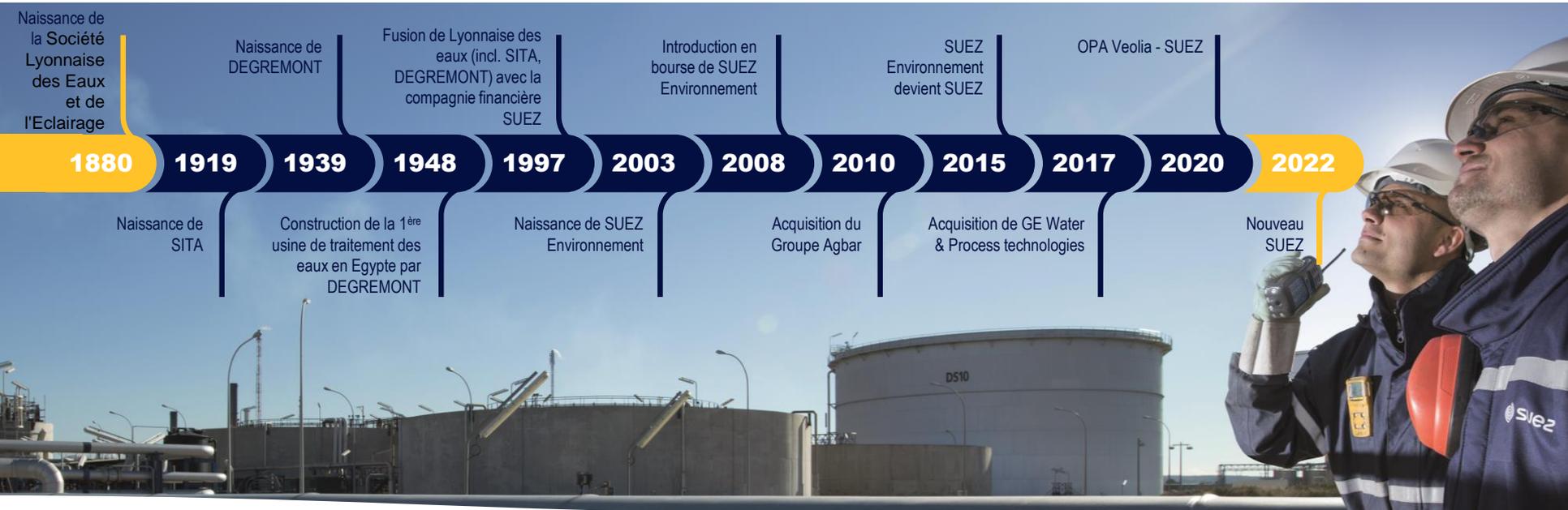


de créer de la valeur sur l'ensemble du cycle de vie de leurs infrastructures et services.



de conduire la transition écologique en associant leurs usagers.

2022 : UNE NOUVELLE PAGE DE L'HISTOIRE DE SUEZ S'OUVRE



NOTRE RAISON D'ÊTRE NOUS ENGAGE



Mobilisés chaque jour aux côtés de nos clients et de nos partenaires, nous apportons, depuis plus de 160 ans, des services essentiels pour protéger et améliorer la qualité de vie partout où nous agissons, face à des défis environnementaux grandissants.

Unis par la passion de nos métiers, nos valeurs d'inclusion et notre sens du collectif, nous innovons pour préserver l'eau et valoriser les déchets, sous forme de matières recyclées et d'énergie. Nous promovons et déployons des pratiques plus sobres, des technologies plus efficaces et des solutions circulaires, pour réutiliser et faire le meilleur usage des ressources limitées de la Terre.

Au plus près des territoires, nous nous engageons pour l'humain et la planète afin de leur apporter les ressources d'un avenir un commun.



FACE À L'URGENCE ENVIRONNEMENTALE ET ÉNERGÉTIQUE

Raréfaction de l'eau



57 millions de personnes alimentées par SUEZ en eau potable

Changement climatique (GIEC)



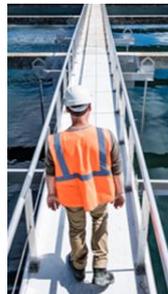
6,4 millions de tonnes d'eq. CO₂ évitées grâce à la valorisation énergétique et la valorisation de la matière

Souveraineté énergétique



7,7 TWh d'énergie produite à partir des déchets et eaux usées

Événements climatiques extrêmes



36 millions de personnes bénéficiant de services d'assainissement fournis par SUEZ

NOUS SOMMES AUX CÔTÉS DE NOS PARTIES PRENANTES

AU CŒUR D'UN MARCHÉ INTERNATIONAL MÛ PAR DES MÉGA-TENDANCES



NOTRE STRATÉGIE AU SERVICE DE NOS CLIENTS



Devenir le partenaire de confiance
pour les solutions circulaires
dans l'eau et les déchets.

[En savoir plus](#)

AVEC UNE PROPOSITION DE VALEUR FORTE

Nous mettons la passion et l'engagement de nos équipes au service de nos clients à travers le monde pour leur permettre...



1

de fournir l'accès à des services d'eau et de déchets, par des solutions résilientes et innovantes.



2

de créer de la valeur sur l'ensemble du cycle de vie de leurs infrastructures et services.

[En savoir plus](#)



3

de conduire la transition écologique en associant leurs usagers.

SUEZ DISPOSE D'UN PORTEFEUILLE D'ACTIVITÉS DIVERSIFIÉES

RÉPARTITION PAR ACTIVITÉ

61 %

Déchets



39 %

Eau

8,9 Mds €

De chiffre d'affaires

40 000

Collaborateurs

+ 1 700

Brevets

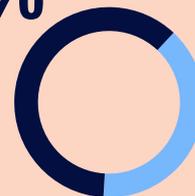
10

Centres de R&D
En France et en Asie

RÉPARTITION PAR GÉOGRAPHIE

59 %

France



41 %

International

UNE PRÉSENCE INTERNATIONALE DANS PLUS DE 40 MARCHÉS, MATURES OU ÉMERGENTS



RÉPUBLIQUE TCHÈQUE – Région Bohême centrale
Services d'eau potable et d'assainissement
17 municipalités
50 000 habitants



ROYAUME-UNI
Gestion des déchets sur plus de 300 sites
Portefeuille de plus de 25 000 clients privés et publics

CHINE & ASIE DU SUD EST
Gestion de l'eau potable et des eaux usées, dessalement
Traitement des déchets et des déchets dangereux
+600 stations de traitement de l'eau construites
+25 millions d'habitants desservis
20 parcs industriels desservis



SENEGAL
Exploitation et distribution de l'eau potable avec SEN'EAU
4 usines de traitement de l'eau potable
7 millions d'habitants desservis



INDE – BANGLADESH – SRI LANKA
Production d'eau potable
Gestion des eaux usées
10 millions de personnes bénéficient de notre expertise en matière de distribution d'eau et de gestion des réseaux d'assainissement



AUSTRALIE
Gestion de l'eau et de l'assainissement
Dessalement
12 millions d'habitants ont accès à l'eau potable
+3,5 millions bénéficient de services de traitement des eaux usées



ET UN ANCRAGE TERRITORIAL FORT



Bassin de BRIVE (19)

Gestion durable et préservation de la ressource en eau

Numérique au service des usagers

37 communes pour l'eau potable

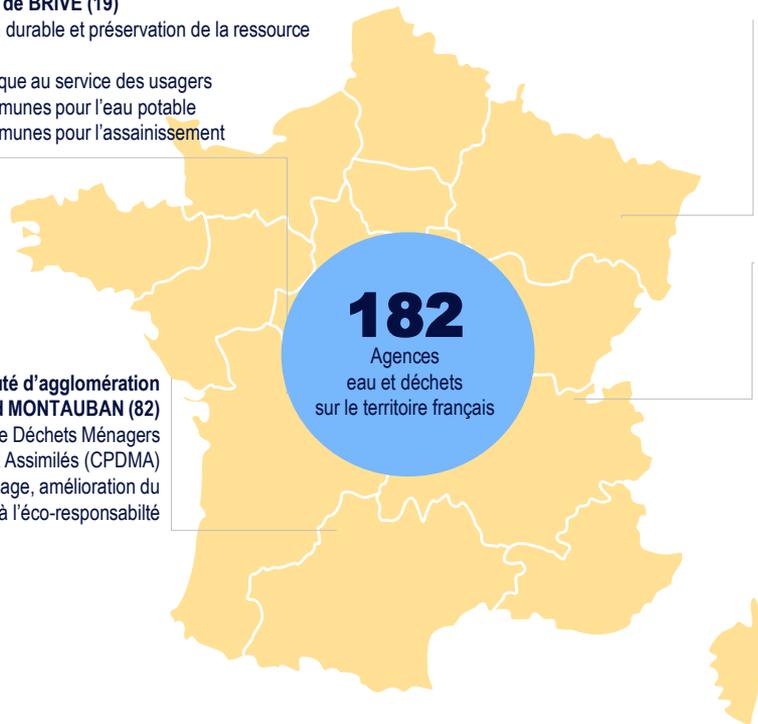
48 communes pour l'assainissement



Communauté d'agglomération du Grand MONTAUBAN (82)

Contrat de Performance Déchets Ménagers et Assimilés (CPDMA)

Prévention, recyclage, amélioration du cadre de vie, incitation à l'éco-responsabilité



Epinal (88)

Notre centre de sur-tri, le 2^{ème} de France, est dédié au tri des emballages plastiques ménagers, permettant de développer le recyclage de nouvelles matières plastiques. Il a pour objectif de traiter 25.000 tonnes d'emballages plastiques par an.



Traitement et Valorisation des déchets dangereux

20 sites en France, notamment dans la Vallée de la Chimie (69).

Mise en sécurité des déchets ultimes, stabilisation et stockage, Traitement des eaux polluées industrielles, Incinération de déchets dangereux et la production d'énergie renouvelable, Production de combustibles alternatifs et de matières de substitution pour l'industrie cimentière.



Jusque dans les territoires Outre-Mer



UNE ÉQUIPE DIRIGEANTE DIVERSE ET MULTICULTURELLE



Sabrina Soussan
Présidente Directrice
Générale de SUEZ



Kathleen Wantz-O'Rourke
Directrice Financière,
Vice-Présidente exécutive



Pierre Pauliac
Directeur Division Eau,
Vice-Président exécutif



Yves Rannou
Directeur Division Recyclage et
Valorisation, Vice-Président exécutif



Jörg Linsenmaier
Directeur Ingénierie & Construction,
Vice-Président exécutif



Stéphanie Cau
Directrice de la communication, du
marketing, du développement
durable et des affaires publiques
Vice-Présidente exécutive



Laurent-Guillaume Guerra
Directeur des Ressources Humaines
& Directeur Santé Sécurité,
Vice-Président exécutif



Anne-Sophie Le Lay
Directrice Juridique,
Vice-Présidente exécutive

UN ACTIONNARIAT QUI SOUTIENT LES EVOLUTIONS DU GROUPE

Meridiam
for people and the planet

39%

Fonds engagé, avec ses investisseurs et ses partenaires, notamment dans la **réalisation d'infrastructures durables** contribuant à améliorer la **qualité de vie des populations**.*



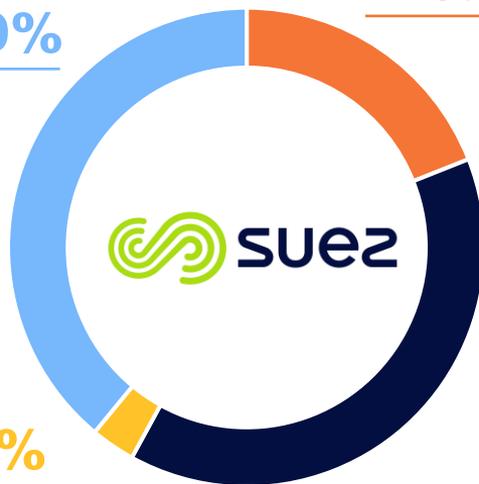
3%

Actionnariat salarié atteint lors du **plan Go SUEZ** conçu par les actionnaires et mené fin 2022.

19%



Institution financière publique française, **elle exerce des activités d'intérêt général**, pour le compte de l'Etat et des collectivités territoriales ainsi que des activités concurrentielles.*



39%



Gestionnaire de **fonds d'infrastructures indépendant** de premier plan au niveau mondial, spécialisé dans les investissements dans les **secteurs de l'énergie, des transports, de l'eau et des déchets**.*

DANS CHAQUE PAYS, SUEZ S'ORGANISE EN DEUX DIVISIONS AUTOUR DE NOS ACTIVITÉS CŒUR



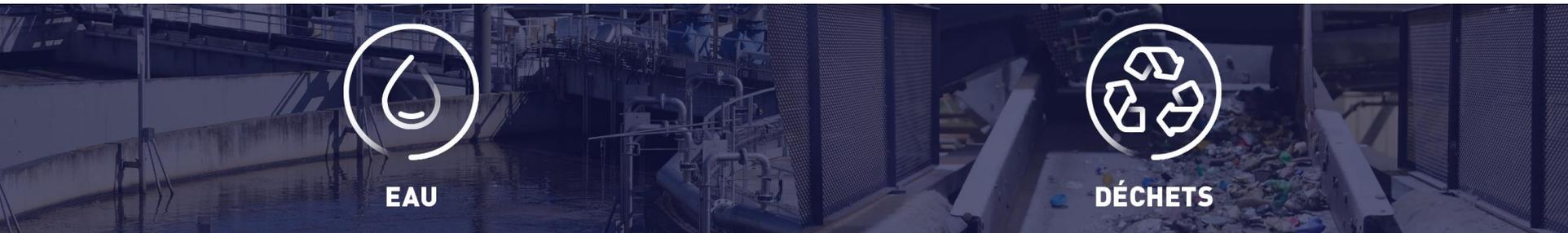
EAU



DÉCHETS

UN MODÈLE DANS LEQUEL LA DIFFÉRENTIATION EST CLÉ

3 unités de différenciation sont identifiées : Ingénierie & Construction, Solutions digitales et Innovation. Chacune de ces entités nourrit le commerce porté par les divisions.



**INGÉNIERIE &
CONSTRUCTION**

**SOLUTIONS
DIGITALES**

INNOVATION

SUEZ CONJUGUE SES SAVOIR-FAIRE SUR TOUTE LA CHAÎNE DE VALEUR

Le Groupe combine son expertise et son savoir-faire sur l'ensemble du cycle de vie d'une infrastructure.

Opération de longue durée

Construction

Conception

Conseil

Financement



SE DIFFÉRENCIE PAR PLUSIEURS CARACTÉRISTIQUES

NOS CLIENTS

Collectivités

Entreprises

Particuliers

LEURS ATTENTES

- Solutions éprouvées face aux enjeux séculaires
- Solutions innovantes face aux nouveaux enjeux
- Investissement à leurs côtés
- Fiabilité et exemplarité

- Enracinement dans les territoires & collectivités
- Esprit partenarial
- Création de valeur pour toutes les parties prenantes



Le **SUEZ** que nous bâtissons répond à leurs attentes.

DÉVELOPPEMENT DURABLE

ET GRÂCE À UNE EXPERTISE INTÉGRÉE



NOUS GÉRONS L'ENSEMBLE DE LA CHAÎNE DE VALEUR DE L'EAU



← **Ingénierie et construction • Innovation • Solutions digitales** →



VILLES ET COLLECTIVITÉS

- Production et distribution d'eau potable
- Gestion des réseaux d'eaux usées et d'eaux pluviales
- Traitement et réutilisation des eaux usées
- Gestion des boues d'épuration
- Conseil et ingénierie
- Solutions digitales

ENTREPRISES

- Gestion de l'approvisionnement en eau
- Gestion des réseaux d'eau
- Conseil et ingénierie

PARTICULIERS

- Gestion des contrats d'eau
- Eco-gestes
- Relation Client

ET GRÂCE À UNE EXPERTISE INTÉGRÉE



NOUS GÉRONS L'ENSEMBLE DE LA CHAÎNE DE VALEUR DES DÉCHETS



← Ingénierie et construction • Innovation • Digital Solutions →



VILLES ET COLLECTIVITÉS

- Collecte et logistique
- Tri et prétraitement
- Recyclage, valorisation et vente
- Propreté urbaine et immobilière
- Conseil et ingénierie
- Solutions digitales
- Contrôle

ENTREPRISES

- Collecte et logistique
- Recyclage et valorisation
- Conseil et ingénierie
- Solutions digitales

PARTICULIERS

- Gestion connectée des déchets
- Eco-gestes

AU-DELÀ DE SA STRATÉGIE BUSINESS, SUEZ CONFIRME SES AMBITIONS DÉVELOPPEMENT DURABLE

Une feuille de route ambitieuse autour de 3 piliers

CLIMAT

Contribuer à la décarbonation
de l'énergie

Décarboner notre chaîne
de valeur

Adapter nos sites prioritaires
et vulnérables aux conséquences
du changement climatique

NATURE

Préserver
les ressources

Développer nos capacités
pour régénérer les milieux naturels

Réduire les pressions
sur la biodiversité

SOCIAL

Garantir le respect
des droits universels

Favoriser le développement et
l'engagement de nos collaborateurs

Contribuer au développement
durable des territoires
sur lesquels nous opérons

CLIMAT

Nos engagements pour le climat : une approche globale reposant sur 3 leviers

CONTRIBUER À LA DÉCARBONATION
DE L'ÉNERGIE

DÉCARBONER LA CHAÎNE
DE VALEUR DE SUEZ

ADAPTER LES SITES VULNÉRABLES
AUX CONSÉQUENCES
DU CHANGEMENT CLIMATIQUE

Réduire et éviter les émissions de gaz à effet de serre

70% d'approvisionnement en **électricité durable**
pour le Groupe d'ici 2030

Rendre notre propre **consommation d'électricité plus durable**
Atteindre l'autosuffisance électrique de nos activités en Europe
Contribuer à la **transition énergétique bas carbone** des territoires

Objectifs de réduction des GES
d'ici 2030¹

Eau	Déchets
-39%	-26%
	Hors valorisation énergétique
	-2%
	Valorisation énergétique

100%

des principaux **sites vulnérables**
dotés d'un **plan d'action**

¹ Scopes 1 et 2

CLIMAT

En 2023, nous avons réalisé d'importants progrès en matière de contribution à la décarbonation de l'énergie



-11%

**RÉDUCTION DES ÉMISSIONS
DE GES DES SCOPES 1 ET 2
DE NOS ACTIVITÉS DÉCHETS¹**



Objectif atteint

100%

**AUTOSUFFISANCE
ÉLECTRIQUE EN EUROPE**



31%

**PART D'ÉLECTRICITÉ DURABLE
SUR LA CONSOMMATION ÉLECTRIQUE
TOTALE EN EUROPE**

¹hors valorisation énergétique

NATURE

Nos engagements pour la nature : agir sur les 5 pressions responsables du déclin de la biodiversité¹

ARTIFICIALISATION DES TERRES

Doubler

le nombre total d'**opérations de renaturation et/ou d'aménagement** d'ici 2027

SUREXPLOITATION DES RESSOURCES

100%

des propositions commerciales de production et distribution d'eau incluant un **engagement de préservation des ressources** d'ici 2027

100%

de contrats de distribution dans les zones de stress hydrique avec un **engagement de préservation de la ressource en eau** d'ici 2027

CHANGEMENT CLIMATIQUE

* Voir les engagements climatiques

POLLUTION

D'ici 2027, **zéro utilisation de produits phytosanitaires** pour la gestion des espaces verts

100%

Cibler de construction de stations d'épuration avec des **solutions de traitement des micropolluants²** d'ici 2027

ESPÈCES INVASIVES

100%

Dès 2025, d'opérations de renaturation et/ou d'aménagement utilisant **uniquement des espèces locales**

¹ Selon l'Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services

² Stations d'épuration dont la capacité excède 200 000 équivalent habitants.

Si et quand autorisé par les cahiers des charges des appels d'offres.

Dans les zones à enjeux définies par les législations à venir (par exemple la DERU)

NATURE

En 2023, nous avons poursuivi nos actions
pour réduire les pressions sur les ressources naturelles

820K€

CHIFFRE D'AFFAIRES
ASSOCIÉ À LA RÉGÉNÉRATION
DES MILIEUX NATURELS



65%

PART DES SITES PRIORITAIRES
DOTÉS D'UN PLAN D'ACTION
BIODIVERSITÉ



73%

PART DES SITES
N'UTILISANT PAS DE
PRODUITS PHYTOSANITAIRES

SOCIAL

Nos engagements : nous agissons pour concilier développement humain et développement économique

SANTÉ & SÉCURITÉ

ZÉRO accident grave

Réduire la fréquence + la gravité des accidents, avec un objectif d'ici 2027 :

Taux de fréquence < 5,30

Taux de gravité < 0,39

CONTRIBUER AU DÉVELOPPEMENT DURABLE DE TOUTES LES COMMUNAUTÉS DANS LESQUELLES NOUS OPÉONS

En augmentant la part des **entreprises locales** parmi nos fournisseurs

D'ici 2027, **5 000 personnes par an** bénéficieront de nos **programmes d'insertion**

En augmentant les dépenses en faveur **d'organisations inclusives**, par ex. accroître l'emploi des personnes vulnérables

FAVORISER LE DÉVELOPPEMENT ET L'ENGAGEMENT DE NOS COLLABORATEURS

10% Part des **collaborateurs au capital** du Groupe d'ici 2029

Score de l'indice **d'égalité hommes/femmes** pour le Groupe **>85** d'ici 2027

80% des salariés bénéficiant d'un **programme de formation** annuel

SOCIAL

En 2023, nous avons accéléré nos actions pour favoriser l'engagement de nos collaborateurs, renforcer la mixité et la santé et la sécurité



5,97

TAUX DE FRÉQUENCE
DES ACCIDENTS
DU TRAVAIL



Objectif atteint

6 738

NOMBRE D'HEURES
DE MÉCÉNAT DE COMPÉTENCE
DE COLLABORATEURS



83,6

INDICE ÉGALITÉ
HOMMES-FEMMES
DU GROUPE

ET BOOSTE SES CAPACITÉS D'INNOVATION

+50%

de budget R&D



2023

2027



RELANCE DE SUEZ VENTURES

x2

Projets
déchets

x4

Pour accélérer
la décarbonation

**Digitalisation
des activités
et des solutions**

LE GROUPE CROIT À LA FORCE DE SON CAPITAL HUMAIN



Plus grand plan d'actionariat
de l'histoire du Groupe

10%

d'actionariat salarié
d'ici 5-7 ans

Référence en matière d'actionariat
d'entreprise non cotée



CERTIFIED



HappyIndex®Trainees
FRANCE 2023



LE GROUPE EST PIONNIER EN MATIÈRE D'INNOVATION SOCIALE

L'innovation sociale chez SUEZ c'est proposer des offres commerciales augmentées :

CONSEIL ET FORMATION

Accompagner les équipes SUEZ dans le design et la mise en œuvre d'offres commerciales « augmentées »

PARTENARIAT AVEC L'ESS

Orchestrer les partenariats opérationnels avec l'écosystème de l'insertion de l'ESS

ENTREPRENARIAT À IMPACT

Incuber, accélérer les nouvelles solutions d'économie circulaire et d'accès aux services essentiels

Des solutions d'économie circulaire & inclusives ayant un impact social et environnemental positif avec des entrepreneurs sociaux tels que :



Des solutions de plomberie inclusives pour les clients défavorisés



Ateliers de réutilisation X centre de recyclage



Collecte des biodéchets au dernier kilomètre



Collecte et valorisation des mégots de cigarettes



Plus de 1500 personnes éloignées de l'emploi sont employées et accompagnées chaque année par des entreprises sociales sur les sites de SUEZ



Près de 300 entrepreneurs ont été accompagnés dans nos incubateurs de Paris, Lyon et Bordeaux ces 3 dernières années

LE GROUPE EST PIONNIER EN MATIÈRE D'INNOVATION SOCIALE

L'innovation sociale chez SUEZ c'est proposer des offres RH inclusives et favoriser l'engagement

RECRUTEMENT INCLUSIF

Aider les BUs à recruter des personnes en insertion, notamment sur les métiers en tension via des programmes spécifiques et rebond insertion

SOUS-TRAITANCE SOCIALE

Solutions d'insertion sur certaines activités de SUEZ

GESTION PRÉVISIONNELLE RH

Accompagner les salariés de SUEZ dans leurs projets d'évolution professionnelle (via rebond insertion)

ENGAGEMENT SOLIDAIRE

Déploiement du dispositif de mécénat de compétence des collaborateurs au bénéfice d'associations



Recrutement de personnes réfugiées dans nos métiers en tension en particulier dans la mécanique PL et la maintenance



Ces 20 dernières années, ce sont plus de 12000 personnes très éloignées de l'emploi qui ont été accompagnées par nos 2 structures d'insertion (EI et ETTI) REBOND dont 7850 ont retrouvé un chemin durable vers l'emploi.



2670 collaborateurs inscrits sur notre plateforme d'engagement Vendredi en France et 630 missions déjà réalisées depuis 2020

ET POURSUIT SES ENGAGEMENTS



Solidaire depuis 28 ans,
Aquassistance apporte dans le monde entier une aide aux populations vulnérables dans les domaines de l'eau, de l'assainissement et de la gestion des déchets.

Rebond Insertion

Depuis 20 ans,
Rebond Insertion engage le Groupe SUEZ dans le domaine de l'emploi et de la lutte contre l'exclusion partout en France



Depuis 2011,
la Fondation SUEZ améliore durablement les conditions de vie et l'autonomie, par l'accès aux services essentiels dans les pays en développement, et l'inclusion sociale en France.

UN PARTENAIRE MAJEUR DU SPORT FÉMININ EN FRANCE

17 Sponsorings de clubs
féminins en France

7 Sponsorings de clubs
de 1^{er} plan

Environ **200** sportives
de haut niveau





CREATING CYCLES. FOR LIFE.

**Créer des cycles. Pour la vie.*

[suez.com](https://www.suez.com)